



سرвис های  
ویژه



سرвис ترجمه  
تخصصی



کارگاه های  
آموزشی



بلاگ  
مرکز اطلاعات علمی



سامانه ویراستاری  
STES



فیلم های  
آموزشی

## کارگاه های آموزشی مرکز اطلاعات علمی



مقاله نویسی علوم انسانی  
ترنک آموزش



اصول تنظیم قراردادها  
ترنک آموزش



آموزش مهارت های کاربردی  
در تدوین و چاپ مقاله

## میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند از دیدگاه مدیران مدارس

\* دکتر اسدالله خدیوی

\*\* دکتر محمد رضا سلیمانی

\*\*\* منیره ترابی نهاد

### چکیده

هدف از این پژوهش تعیین میزان استقرار مؤلفه‌های مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند است. روش تحقیق پیمایشی و ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه بوده است. جامعه آماری شامل کلیه مدیران مدارس ابتدایی، راهنمایی، و متوسطه منطقه مرند است که ۱۹۰ نفر به روش طبقه‌ای-تصادفی به عنوان نمونه انتخاب شدند. یافته‌ها نشان داد در بین مؤلفه‌های شش گانه مدیریت دانش، «سیاست‌ها و راهبردهای مدیریت دانش» بیشترین و «نظم پاداش و تشویق مدیریت دانش» کمترین میزان استقرار را داشته‌اند. میانگین استقرار مدیریت دانش ۳/۳ می‌باشد. همچنین تفاوتی بین دیدگاه مدیران بر اساس جنسیت، سن، سابقه خدمت، نوع مدرسه، و شهری و روستایی در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش وجود نداشت. در حالی که میزان استقرار مدیریت دانش از نظر مدیران دارای مدرک تحصیلی لیسانس و بالاتر بیشتر بوده است.

واژه‌های کلیدی: مدیریت دانش، آموزش و پرورش، سیاست‌ها و راهبردها، نظام رهبری، نظام ارتباطی، نظام آموزش

### مقدمه

اهمیت دانش به عنوان یک دارایی با ارزش برای سازمان‌های معاصر سبب شده است تا نحوه کسب، توسعه، بهره‌برداری، اداره صحیح و ارتقای آن به یکی از مسئولیت‌ها و چالش‌های اصلی این سازمان‌ها تبدیل شود. امروزه با تأکید فزاینده بر سازمان‌های دانش محور به جای سازمان‌های تولیدمحور، دانش از عواملی مثل زمین، سرمایه و نیروی کار به عنوان عوامل تولید پیشی گرفته و مدیریت در جست وجوی راه‌هایی برای اداره کردن مؤثر آن است. هدف اداره

\* استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز

\*\* استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرند

\*\*\* دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز

این جنبه از سازمان‌ها همانند اداره دارایی‌های فیزیکی و مادی است که امری عادی تلقی می‌شود (متقی، ۱۳۸۴). در هر سازمانی دانش به عنوان یک منبع قدرت و نفوذ ذخیره شده است و قادرت دانش در ارتباطات و کاربرد به عنوان یک نیروی مثبت و خلاق به شمار می‌آید. امروزه مشکل، چگونگی کسب اطلاعات نیست، بلکه چگونه مدیریت کردن آن است. سازمان‌هایی که دانش خود را مدیریت می‌کنند، به سطح بالایی از بهره‌وری دست می‌یابند. سازمان‌ها با دسترسی بیشتر به دانش کارکنان خود می‌توانند تصمیمات بهتری اتخاذ کنند، فرایندها را بهینه‌سازی کنند و از تکرار کارها کاسته و بر نوآوری‌ها بیفزایند و در نهایت، یک پارچگی و همکاری درون سازمانی را ارتقاء بخشنند. آموزش و پرورش به عنوان یکی از گسترده‌ترین نهادهای اجتماعی رسمی باید در استقرار مدیریت دانش به عنوان قابلیت اصلی نسبت به سایر سازمان‌ها پیشگام بوده و نقش رهبری را ایفا کند. همچنین در نقش سازمان‌های دانشی فعالیت‌های اصلی خود را معطوف به یادگیری، خلق و اشاعه دانش نماید. مطالعات انجام شده در داخل و خارج کاربرد مدیریت دانش در این سازمان را از ابعاد مختلفی مورد بررسی قرار داده‌اند.

نتایج تحقیق غلامی (۱۳۸۵) تحت عنوان دیدگاه دیبران زن اصفهان در مورد میزان استقرار عوامل مدیریت دانش سازمان آموزش و پرورش شهر اصفهان نشان داد که میزان استقرار هر شش مؤلفه مدیریت دانش کمتر از حد متوسط بوده است. همچنین تفاوت معنی‌داری بین دیدگاه پاسخ‌دهندگان از نظر سابقه خدمت در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش وجود داشت.

نتایج تحقیق نیر (۱۳۸۶) تحت عنوان بررسی رابطه بین کاربرد مدیریت دانش توسط دیبران شهر شیراز با خلاقیت آنان نشان داد که بین کاربرد مدیریت دانش توسط دیبران با خلاقیت آنان همچنین بین مولفه‌های افراد و فرهنگ در مدیریت دانش رابطه معنی‌داری وجود دارد. اما بین کاربرد مؤلفه فرآیند و فن آوری در مدیریت دانش رابطه معنی‌داری وجود ندارد. همچنین بین کاربرد مدیریت دانش توسط دیبران با خلاقیت آنان با توجه به جنسیت در مورد دیبران مرد رابطه معنی‌دار، اما در مورد دیبران زن رابطه معنی‌داری وجود ندارد. همچنین با توجه به سابقه خدمت رابطه معنی‌داری وجود ندارد.

نتایج تحقیق کاظم زاده (۱۳۸۶) تحت عنوان بررسی مؤلفه های مدیریت دانش از دید مدیران دیبرستان های شهرستان لامرد نشان داد که مهم ترین مؤلفه های مدیریت دانش از دید مدیران مدارس شهرستان لامرد به ترتیب فرهنگ، فن آوری، سرمایه انسانی، ساختار می باشد. یافته های آزاد شهرکی (۱۳۸۸) تحت عنوان بررسی عوامل زمینه ساز مدیریت دانش در سازمان آموزش و پرورش استان بوشهر نشان داد که رابطه بین عوامل زمینه ساز استقرار مدیریت دانش در سطح معنی دار می باشد. همچنین از دیدگاه پاسخ دهنده ایاندگان فرایندهای دانش و فرهنگ سازمانی، نسبت به فناوری اطلاعات تاثیر بیشتری در استقرار مدیریت دانش در سازمان دارد.

نتایج تحقیق سرابی (۱۳۸۸) تحت عنوان مطالعه مدیریت دانش و پیاده سازی آن در دانشگاه پیام نور آذربایجان شرقی نشان داد که در حال حاضر ساز و کاری که بتواند مدیریت بر دانش انجام بدهد، وجود ندارد و دستیابی به اطلاعات لازم جهت انجام کارها و وظایف سازمانی سخت و اغلب پس از زمان زیاد به دست می آید که اغلب دقیق و یا مرتب نیستند. فرهنگ مستندسازی و انتقال دانش و تجارب به دیگران وجود ندارد.

یافته های پژوهش چوبی<sup>۱</sup> (۲۰۰۰) نشان داد که تعهد و رهبری مدیریت ارشد و کاهش محدودیت های سازمانی در موفقیت مدیریت دانش بسیار حیاتی هستند. در ضمن بیشتر پاسخ گویان سازمانشان را مشوق مدیریت دانش ملاحظه کرده بودند و به شدت معتقد بودند که جهت مدیریت اثربخش دانش نیازی به مدیر ارشد دانش یا مشاور بیرونی نیست. بر اساس یافته های تحقیق دیبان<sup>۲</sup> (۲۰۰۲)، فناوری (ایترنوت، پست الکترونیکی و ...)، ایجاد انگیزش برای کسب و تبادل دانش، تشکیل جلسات و شوراهای کارکنان، رهبری و مدیریت مهم ترین عواملی هستند که باعث افزایش سودمندی و کارآمدی مدیریت دانش می شوند، اما هیچ کدام از سازمان هایی که به نحوی اجرا کننده مدیریت دانش هستند، به صورت مؤثر و تاثیر گذار از این عوامل استفاده نکرده اند.

نتایج تحقیق لی<sup>۱</sup> (۲۰۰۹) نشان داد که یک رهبری و هدایت قوی با اطلاعات در مورد ارزش دانش و منابع بشری داخلی همچنین وجود یک فرهنگ سازماندهی که همکاری و یادگیری را تسهیل نماید و نیز زیر ساختارهای فنی که از تدریس و فعالیتهای پژوهشی حمایت کند. در کنار یک مکانیزم ارزیابی منظم و اصولی مهم ترین عوامل مؤثر در کاربرد مدیریت دانش می‌باشند.

ثانی خلیل<sup>۲</sup> (۲۰۰۹)، پژوهشی تحت عنوان چارچوب اصلی مدیریت دانش در مدارس در هند انجام داد. در این پژوهش به این نتیجه می‌رسد که اگر چارچوب مدارس بر اساس نیاز جامعه باشد، راندمان افزایش یافته و کیفیت دانش نیز بهبود می‌باید که منجر به یک جهش در مدیریت دانش در مدارس هند شده است و برای هماهنگ شدن با استانداردهای جهانی نیاز به یک راهنمای است. برای تقویت چارچوب اساسی از آنالیز ابزارهای مدیریت دانش در مراحل مدیریتی استفاده می‌شود.

هدف این پژوهش تعیین میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند از دیدگاه مدیران مدارس است که جهت دستیابی به این هدف به سؤالات زیر پاسخ داده می‌شود:

- ۱- میزان استقرار سیاست‌ها و راهبردهای مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند چقدر است؟
- ۲- میزان استقرار نظام پاداش و تشویق مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند چقدر است؟
- ۳- میزان استقرار نظام اخذ و تحصیل مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند چقدر است؟
- ۴- میزان استقرار نظام آموزش مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند چقدر است؟
- ۵- میزان استقرار نظام رهبری مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند چقدر است؟
- ۶- میزان استقرار نظام ارتباطی مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند چقدر است؟

## روش

با توجه به هدف و سوالات پژوهش، برای انجام تحقیق از روش پیمایشی استفاده شد که طی دیدگاه پاسخ‌دهندگان در خصوص میزان استقرار مؤلفه‌های مدیریت دانش در آموزش و پرورش مرند اخذ گردید. اطلاعات از طریق پرسشنامه با مقیاس ۵ درجه‌ای طیف لیکرت گردآوری شد. اعتبار پرسشنامه با استفاده از آزمون کربنابخ  $\alpha = 0.97$  مورد تأیید قرار گرفت. جامعه آماری شامل کلیه مدیران مدارس ابتدائی، راهنمایی، و دبیرستان منطقه مرند است که ۱۹۰ نفر از آن‌ها با استفاده از فرمول تعیین حجم کوکران و به روش طبقه‌ای تصادفی به عنوان نمونه انتخاب شدند. داده‌های پژوهش در دو سطح توصیفی و تحلیلی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته‌اند. در سطح آمار توصیفی از جدول توزیع فراوانی، میانگین، و درصد استفاده شده است؛ اما در سطح آمار استنباطی از آزمون‌های تفاوت میانگین‌ها با دو گروه مستقل (t) و تجزیه و تحلیل واریانس استفاده شده است.

## یافته‌های پژوهش

جدول ۱. مقایسه میزان استقرار عوامل شش گانه مدیریت دانش از دیدگاه پاسخگویان

عنوان	میانگین	انحراف معیار
سیاست‌ها و راهبردهای مدیریت دانش	۳/۶	۰/۹۹۵۹
نظام رهبری مدیریت دانش	۳/۵۸	۰/۹۶۴۰۵
نظام ارتباطی مدیریت دانش	۳/۳۲	۱/۱۳۰۳۱
نظام آموزش مدیریت دانش	۳/۱۵	۱/۳۴۰۵۹
نظام اخذ و تحصیل مدیریت دانش	۳/۱۳	۱/۰۷۵۱۳
نظام پاداش و تشویق مدیریت دانش	۲/۹۰	۱/۱۵۲۰۷۷۵

جدول شماره ۱ دیدگاه پاسخ‌دهندگان را در خصوص میزان استقرار هر یک از مؤلفه‌های شش گانه مدیریت دانش نشان می‌دهد. نتایج حاصل از تحقیق نشان داد از دیدگاه پاسخ‌دهندگان در بین مؤلفه‌های شش گانه مدیریت دانش، به ترتیب «سیاست‌ها و راهبردهای مدیریت دانش» و «نظام رهبری مدیریت دانش» بیشترین و «نظام پاداش و تشویق مدیریت

دانش» و «نظام اخذ و تحصیل مدیریت دانش» کمترین میزان استقرار را داشته‌اند. میانگین کلی استقرار مدیریت دانش  $\frac{۳}{۲}$  می‌باشد.

**فرضیه ۱.** بین دیدگاه مدیران زن و مرد در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش تفاوت وجود دارد.

جدول ۲. آزمون تفاوت میانگین «میزان استقرار عوامل مدیریت دانش» بر حسب جنسیت پاسخ دهنده‌گان

عوامل شش گانه مدیریت دانش	زن میانگین انحراف میانگین انحراف معیار	مرد میانگین انحراف معیار	سطع معنی مقدار <sup>a</sup>	۰/۰۶۹ ۰/۱۷۲ ۰/۷۵۶۶۸ ۳/۵۹۵ ۰/۸۰۳۱۱ ۳/۶۱۴۴
سیاست‌ها و راهبردهای مدیریت دانش				
نظام رهبری مدیریت دانش				۰/۶۲۶ ۰/۴۷۳ ۰/۷۹۹۷۶ ۳/۵۵۴۱ ۰/۷۵۰۷۷ ۳/۶۰۷۵
نظام پاداش و تشویق مدیریت دانش				۰/۲۴۳ ۰/۲۰۰ ۰/۹۵۲۴۸ ۲/۹۳۰۴ ۰/۰۶۰۸ ۲/۹۶۷۷
نظام اخذ و تحصیل مدیریت دانش				۰/۴۳۷ ۱/۱۵ ۰/۸۹۵۸۲ ۳/۰۰۵ ۰/۹۳۶۲۷ ۳/۲۰۷۹
نظام آموزش مدیریت دانش				۰/۰۳۸ ۰/۶۷۱ ۰/۸۲۷۱ ۳/۱۱۳۴ ۰/۸۶۲۷۵ ۳/۱۹۵۷
نظام ارتیاطی مدیریت دانش				۰/۲۷۶ ۰/۸۹۷ ۰/۹۹۳۶۲ ۳/۳۰۴۱ ۱/۰۰۵۳۶ ۳/۳۴۴۱
مدیریت دانش				۰/۶۰۴ ۰/۵۳۸ ۰/۷۲۱۸۵ ۳/۲۹۷۷ ۰/۷۶۲۱۸ ۳/۳۵۵۷

با توجه به نرمال بودن توزیع و از آنجایی که جنسیت در مقیاس اسمی دو حالته و میزان استقرار در مقیاس کمی مورد سنجش قرار می‌گیرد ، برای مقایسه دیدگاه مدیران زن و مرد از آزمون  $t$  استفاده شد. بر اساس جدول ۲ از آنجا که در هر شش مؤلفه سطح معنی‌داری یا مقدار  $SIG$  بیشتر از  $0/05$  بوده است، لذا فرضیه یکم تحقیق مبنی بر وجود تفاوت معنی‌دار بین دیدگاه مدیران زن و مرد در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند رد می‌شود.



فرضیه ۳. بین دیدگاه مدیران دارای سابقه کاری مختلف در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند تفاوت وجود دارد.

عنوان معنی داری	مقدار F	مقدار	بیشتر از ۲۰ سال		۱۱ تا ۲۰ سال		کمتر از ۱۰ سال		عوامل شش گانه مدیریت دانش	
			انحراف معیار	میانگین معیار	انحراف معیار	میانگین معیار	انحراف معیار	میانگین معیار	انحراف معیار	میانگین معیار
سیاست ها و راهبردهای مدیریت دانش	۰/۰۲۹	۲/۳۰۱	۰/۶۸۲۶۲	۳/۶۸۷۶	۰/۱۹۳۳۱	۳/۰۵۲۸۴	۰/۶۸۱۹	۳/۰۱۷۹	۰/۰۱۷۹	۰/۰۲۹
نظام رهمبری مدیریت دانش	۰/۱۹۳	۱/۶۵۸	۰/۷۳۸۴۳	۳/۶۵۸۹	۰/۸۴۹۸۴	۳/۵	۰/۵۳۴۵۲	۳/۲۵	۰/۱۹۳	۱/۶۵۸
نظام پاداش و تشویق مدیریت دانش	۰/۳۴۲	۱/۱۰۸	۰/۹۶۷۳۲	۳/۰۴۲۱	۱/۰۶۲۶۹	۲/۸۲۱۹	۱/۰۳۴۵۶	۲/۸۴۳۸	۰/۳۴۲	۱/۱۰۸
نظام اخذ و تحصیل مدیریت دانش	۰/۲۸۲	۱/۲۷۴	۰/۹۱۰۲۶	۳/۱۴۹۵	۰/۹۲۱۴۷	۲/۱۵۹۸	۰/۹۸۲۲۹	۲/۶۲۵	۰/۲۸۲	۱/۲۷۴
نظام آموزش مدیریت دانش	۰/۲۷۴	۱/۳۰۴	۰/۷۹۸۱	۳/۱۹۶۳	۰/۹۰۹۸۶	۳/۱۳۴۲	۰/۸۶۸۵	۲/۷	۰/۲۷۴	۱/۳۰۴
نظام ارتباطی مدیریت دانش	۰/۰۲۹	۳/۶۱	۰/۹۷۹۶	۳/۴۰۱۹	۱/۰۰۶۶۴	۳/۲۸۷۷	۰/۸۶۲۴۴	۲/۴۳۷۵	۰/۰۲۹	۳/۶۱
مدیریت دانش	۰/۱۱۴	۲/۱۹۹	۰/۶۸۸۸۴	۳/۳۹۴	۰/۸۱۰۴۲	۳/۲۶۸۵	۰/۶۸۵۴۴	۲/۸۷	۰/۱۱۴	۲/۱۹۹

با توجه به نرمال بودن توزیع و از آنجایی که سابقه خدمت در مقیاس اسمی چند حالته و میزان استقرار در مقیاس کمی مورد سنجش قرار می‌گیرد، برای مقایسه دیدگاه مدیران گروههای دارای سابقه خدمت مختلف از آزمون تحلیل واریانس یا  $F$  استفاده شد. بر اساس جدول شماره ۴ به غیر از سیاست ها و راهبردهای دانش و نظام ارتباطی مدیریت دانش در سایر مؤلفه ها سطح معنی داری یا مقدار  $Sig$  بیشتر از  $0/05$  بوده اما چون در مؤلفه سیاست ها و راهبردهای و نظام ارتباطی مدیریت دانش سطح معنی داری کمتر از  $0/05$  است؛ لذا دیدگاه پاسخگویان دارای سابقه خدمت مختلف در خصوص این دو مؤلفه متفاوت است. اما در مجموع، فرضیه سوم تحقیق نیز مبنی بر وجود تفاوت معنی دار بین دیدگاه مدیران دارای سابقه خدمت مختلف در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند رد می شود.

**فرضیه ۴.** بین دیدگاه مدیران دارای مدرک تحصیلی مختلف در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرنند تفاوت وجود دارد.

**جدول ۵.** بین دیدگاه مدیران دارای مدرک تحصیلی مختلف در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرنند تفاوت وجود دارد.

عنوان معنی داری	مقدار F سطح معنی داری	ليسانس		فوق دiplom		عوامل شش	
		فوق لیسانس و بالاتر انحراف میانگین	فوق دiplom انحراف میانگین	فوق دiplom انحراف میانگین	ليسانس انحراف میانگین	عوامل شش دانش کاره مدیریت دانش	
		معیار	معیار	معیار	معیار	معیار	
۰/۰۰۸	۴/۹۹۹	۰/۶۷۴۹۵	۳/۱۵۷۱	۰/۷۹۴۰۷	۳/۵۵۸۹	۰/۶۰۶۹۶	۳/۹۴۰۱
۰/۰۰۰	۱۱/۷۲۴	۰/۷۶۳۷۶	۳/۲۵	۰/۷۵۹۰۲	۳/۴۷۹۷	۰/۶۱۱۲۷	۴/۱۵۲۲
۰/۰۰۰	۸/۱۸۳	۰/۵۰۶۲۱	۲/۲۷۵	۱/۰۲۷۸۸	۲/۸۷۱۶	۰/۷۶۰۵۸	۳/۵۱۶۱
۰/۰۰۷	۵/۱۴۱	۰/۵۴۸۸۵	۲/۸۶۶۷	۰/۹۴۶۰۲	۳/۰۴۷۳	۰/۷۲۸۸۲	۳/۵۹۱۴
۰/۰۰۵	۵/۴۱۸	۰/۳۶۵۱۵	۲/۶	۰/۸۳۹۲۵	۳/۱۱۱۲۲	۰/۸۵۹۱۱	۳/۵۱۶۱
۰/۰۰۱	۷/۱۷۹	۰/۹۰۶۷۶	۳/۱	۰/۹۸۸۰۵	۳/۲۰۹۵	۰/۸۷۶۵۲	۳/۹۱۹۴
۰/۰۰۰	۸/۸۹۶	۰/۴۲۰۳۷	۲/۸۸	۰/۷۴۲۵۸	۳/۲۵۷۶	۰/۶۲۱۹۸	۳/۷۷۸۱

با توجه به نرمال بودن توزیع و از آنجایی که مدرک تحصیلی در مقیاس اسمی چند حالته و میزان استقرار در مقیاس کمی مورد سنجش قرار می‌گیرد، برای مقایسه دیدگاه مدیران گروههای دارای مدرک تحصیلی مختلف از آزمون تحلیل واریانس یا  $F$  استفاده شد. براساس جدول شماره ۵ در هر شش مؤلفه سطح معنی داری یا مقدار  $Sig$  کمتر از  $0/05$  بوده؛ لذا فرضیه چهارم تحقیق مبنی بر وجود تفاوت معنی دار بین دیدگاه مدیران دارای مدرک تحصیلی مختلف در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در سازمان آموزش و پرورش مرنند تأیید می‌شود.

جدول ۶. آزمون توکی «میزان استقرار عوامل مدیریت دانش» از نظر پاسخگویان بر حسب مدرک تحصیلی

مدرک تحصیلی	سطح معنی داری	تفاوت میانگین	واریانس	۰/۰۰۱
۱- فوق دیپلم	- لیسانس	۱۳/۰۱۲	۳/۵۱۵	۰/۰۰۱
۲- لیسانس	- فوک لیسانس	۲۲/۴۵۱	۶/۴۷۲	۰/۰۰۲
۱- فوق دیپلم	- لیسانس	-۱۳/۰۱۲	۳/۵۱۵	۰/۰۰۱
۳- فوق لیسانس و بالاتر	- فوک لیسانس و بالاتر	۹/۴۳۹	۵/۸۱۴	۰/۲۳۸
۱- فوق دیپلم	- فوک لیسانس و بالاتر	-۲۲/۴۵۱	۶/۴۷۲	۰/۰۰۲
۲- لیسانس	- لیسانس	-۹/۴۳۹	۵/۸۱۴	۰/۲۳۸

با توجه به این که Sig یا سطح معنی داری کمتر از ۰/۰۵ و معنی دار نباشد، برای سنجش تفاوت میانگین بین گروه‌ها دارای مدرک تحصیلی مختلف مختلف از آزمون توکی (Tukey) یا تعقیبی استفاده شده است. بر اساس جدول شماره ۶ افرادی که دارای مدرک تحصیلی فوق لیسانس و بالاتر هستند، نسبت به افرادی که دارای مدرک تحصیلی لیسانس یا دیپلم هستند، با میانگین ۲/۸ میزان استقرار مدیریت دانش را نسبت به بقیه مقاطع کمتر برآورد کردند.

**فرضیه ۵.** بین دیدگاه مدیران مدارس ابتدایی، راهنمایی و دبیرستان در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند تفاوت وجود دارد.

**جدول ۷.** تحلیل واریانس یکطرفه میانگین «میزان استقرار عوامل مدیریت دانش» از نظر پاسخگویان بر حسب نوع

مدارس

عنوان دشمنی داری	مقدار F سطح	دبیرستان		مدارس راهنمایی		مدارس ابتدایی		عوامل شش گانه مدیریت دانش
		میانگین انحراف معیار	میانگین انحراف معیار	میانگین انحراف معیار	میانگین انحراف معیار	میانگین انحراف معیار	میانگین انحراف معیار	
		۰/۴۷۲	۰/۷۵۳	۰/۸۱۸	۳/۵۲۸۲	۰/۸۵۹۶۳	۳/۵۶۶۵	۰/۶۸۷۱۴
سیاست ها و راهبردهای مدیریت دانش	۰/۷۵	۰/۲۸۸	۰/۷۷۸۳۹	۳/۵۳۴۹	۰/۷۷۶۶۴	۳/۵۵۶	۰/۷۸۳۰۳	۳/۶۳۲۲
نظام رهمبری مدیریت دانش	۰/۸۱۶	۰/۲۰۳	۱/۰۲۴۴۴	۲/۹۴۷۷	۱/۰۷۶۲۳	۲/۸۸۷۹	۰/۹۵۹۵۷	۲/۹۹۷۱
نظام پاداش و تشویق مدیریت دانش	۰/۹۲۳	۰/۰۷	۰/۹۵۸۷۲	۳/۱۰۸۵	۰/۸۹۵۵۱	۳/۱۲۰۷	۰/۹۰۹۱۵	۳/۱۶۴۸
نظام اخذ و تحصیل مدیریت دانش	۰/۳۴۶	۱/۰۶۶	۰/۷۴۸۲۷	۲/۹۹۰۷	۰/۸۸۵۳	۳/۱۸۹۷	۰/۸۶۶۸۵	۳/۲۱۳۸
نظام آموزش مدیریت دانش	۰/۱۶۳	۱/۸۳۳	۰/۹۵۹۰۲	۳/۰۹۳	۰/۹۹۵۶۴	۳/۳۵۳۴	۰/۹۸۶۶۱	۳/۴۴۲۵
نظام ارتیاطی مدیریت دانش	۰/۵۴۷	۰/۶۰۵	۰/۷۱۹۶۷	۳/۲۴۳۷	۰/۷۸۷۴۶	۳/۳۱۰۳	۰/۷۱۷۷۱	۳/۳۹۰۸

با توجه به نرمال بودن توزیع و از آنجایی که نوع مدرسه در مقیاس اسمی چند حالته و میزان استقرار در مقیاس کمی مورد سنجش قرار می‌گیرد، برای مقایسه دیدگاه مدیران گروههای دارای سابقه خدمت مختلف از آزمون تحلیل واریانس یا  $F$  استفاده شد. در هر شش مؤلفه سطح معنی داری یا مقدار  $Sig$  بیشتر از  $0/05$  بوده و لذا فرضیه پنجم تحقیق مبنی بر وجود تفاوت معنی دار بین دیدگاه مدیران مدارس مختلف در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش مرند رد می‌شود.

**فرضیه ۶.** بین دیدگاه مدیران مدارس شهری و روستایی در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند تفاوت وجود دارد.

**جدول ۸** آزمون تفاوت میانگین «میزان استقرار عوامل مدیریت دانش» بر حسب محل خدمت پاسخ دهنده‌گان

عوامل شش گانه مدیریت دانش	شهر میانگین	روستا انحراف معیار میانگین	سطح معنی مقدار t		سیاست‌ها و راهندهای مدیریت دانش
			داری	انحراف معیار	
۰/۱۸۷	۱/۴۷۷	۰/۷۹۴۰۲	۳/۵۴۸۲	۰/۷۴۴۹۲	۳/۷۰۸۵
۰/۲۱۲	۲/۳۸۶	۰/۸۰۴۴۶	۳/۴۷۴۱	۰/۷۰۵۲۸	۳/۷۴۶۶
۰/۱۷۳	۰/۸۵۸	۱/۰۴۸۲۸	۲/۸۹۸۷	۰/۹۳۳۱۹	۳/۰۲۷
۰/۴۰۶	۱/۲۵۶	۰/۹۴۳۷۵	۳/۰۶۳۲	۰/۸۶۸۴	۳/۲۲۴۲
۰/۱۸۲	۰/۰۷۵	۰/۸۸۸۵۳	۳/۱۵	۰/۷۷۳۵۲	۳/۱۵۹۵
۰/۰۵۱۹	۱/۴۲۹	۱/۰۱۴	۳/۲۴۱۴	۰/۶۹۲۱۹	۳/۴۵۲۷
۰/۱۵۲	۱/۳۷۵	۰/۷۷۷۴۳	۳/۲۶۷۲	۰/۶۷۳۲۵	۳/۴۱۸۴

با توجه به نرمال بودن توزیع و از آنجایی که محل خدمت در مقیاس اسمی دو حالت و میزان استقرار در مقیاس کمی مورد سنجش قرار می‌گیرد، برای مقایسه دیدگاه مدیران شهری و روستایی از آزمون t استفاده شد. بر اساس جدول ۸ از آنجا که در هر شش مؤلفه سطح معنی داری یا مقدار  $Sig$  بیشتر از ۰/۰۵ بوده است، لذا فرضیه ۶ تحقیق مبنی بر وجود تفاوت معنی دار بین دیدگاه مدیران شهری و روستایی در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش منطقه مرند رد می‌شود.

## بحث و نتیجه گیری

بر اساس یافته‌های تحقیق از بین عوامل شش گانه مدیریت دانش میزان استقرار مؤلفه «سیاست‌ها و راهبردهای مدیریت دانش» در سطح بالاتری نسبت به سایر مؤلفه‌ها قرار دارد. این مسئله در تحقیقات سرابی(۱۳۸۸)، غلامی(۱۳۸۷)، کمتر از حد متوسط بوده است. همانند نتایج تحقیقات چوبی(۲۰۰۰)، لی(۲۰۰۹)، میزان استقرار نظام رهبری نیز نسبت به سایر مؤلفه‌ها در سطح بالایی قرار دارد. هر چند که در تحقیقات دییان(۲۰۰۲)، میزان استقرار این مؤلفه کمتر از سطح متوسط بوده است. همانند پژوهش دییان(۲۰۰۲)، از دیدگاه پاسخ‌گویان در میان عوامل شش گانه، میزان استقرار نظام پاداش و تشویق در سطح پایین‌تری قرار دارد.

یافته‌های پژوهش حاضر نشان داد میزان استقرار نظام اخذ و تحصیل دانش در حد متوسطی قرار دارد. این امر با نتایج پژوهش، دییان(۲۰۰۲) همخوانی دارد. همانند پژوهش سرابی(۱۳۸۸)، میزان استقرار نظام آموزش و نظام ارتباطی مدیریت دانش در سطح متوسط قرار دارد. نتایج حاصل از تحقیق نشان داد که تفاوت معنی‌داری بین دیدگاه مدیران زن و مرد، مدیران مدارس سه‌گانه (ابتدايی، راهنمایي، و متوسطه) و نیز مدیران مدارس شهری و روستایی در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش وجود ندارد. هر چند که در پژوهش آزاد شهرکی(۱۳۸۸)، تفاوت معنی‌داری بین دیدگاه زنان و مردان مشاهده می‌شود.

بر خلاف یافته‌های پژوهش‌های غلامی(۱۳۸۵) و آزاد شهرکی(۱۳۸۶)، نیر(۱۳۸۶)، نتیجه آزمون تحلیل واریانس در این تحقیق، حاکی از نبود تفاوت معنی‌دار بین دیدگاه گروه‌های سنی و نیز گروه‌های دارای سابقه کاری مختلف در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در آموزش و پرورش مرنند است. یافته‌های تحقیق حاضر نیز همانند پژوهش غلامی(۱۳۸۵) نشان داد که تفاوت معنی‌داری بین دیدگاه مدیران دارای مدرک تحصیلی مختلف در خصوص میزان استقرار مدیریت دانش در سازمان آموزش و پرورش وجود دارد.

## پیشنهادهای تحقیق

## پیشنهادهای اجرایی

- ۱- پیشنهاد می شود برقراری ارتباط مناسب و همکاری با مرکز علمی از جمله مؤسسات آموزش عالی در اولویت های کاری برنامه ریزان این سازمان باشد.
- ۲- بهتر است علاوه بر پاداش های غیر مادی برای کارکنانی که در زمینه اخذ و تسهیم دانش فعال هستند، پاداش های مادی نیز در نظر گرفته شود.
- ۳- تخصیص منابع و تجهیزات کافی از جمله رایانه و امکان دسترسی به اینترنت و نشریات علمی برای جستجو و کسب منابع برونو سازمانی ضروری است.
- ۴- پیشنهاد می شود، امکان دسترسی کارکنان را به منابع اطلاعاتی نظیر کتابخانه مجهر و اینترنت به وجود آوریم تا این طریق به یافته ها و مطالعات انجام شده در زمینه تعلیم و تربیت دسترسی داشته باشند.
- ۵- سازمان می تواند با برنامه ریزی مناسب امکان ادامه تحصیل کارکنان خود را فراهم نموده و از این طریق انگیزه دانش افزایی و نیز مشارکت در تسهیم آن را ایجاد کند.
- ۶- بهتر است عملکرد کارکنان در زمینه مدیریت دانش به طور سالانه و با معیارهای صریح و روشن مورد ارزیابی قرار گیرد.
- ۷- برنامه ریزی در خصوص ایجاد فرنگ کار گروهی در بین کارکنان و فراهم نمودن امکان مشارکت در فعالیت های تیمی از جمله پژوهش های گروهی و بین رشته ای بسیار مفید خواهد بود.
- ۸- برای تبادل، تسهیم و مبادله دانش میان کارکنان، آشنایی با اینترنت پیش بینی دوره های آموزشی مناسب در این خصوص می تواند بسیار مفید باشد.

## منابع

- آزاد شهرکی، زهره. (۱۳۸۸). بررسی عوامل زمینه‌ساز مدیریت دانش در سازمان آموزش و پرورش استان بوشهر، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه آزاد اسلامی واحد بوشهر.
- سرابی، امیر علی. (۱۳۸۸). مطالعه مدیریت دانش و پیاده‌سازی آن در دانشگاه پیام نور آذربایجان شرقی رساله دکتری دانشگاه پیام نور تبریز.
- غلامی، بهاره. (۱۳۸۵). دیدگاه دیبران زن اصفهان در مورد میزان استقرار عوامل مدیریت دانش سازمان آموزش و پرورش شهر اصفهان در سال تحصیلی ۸۴-۸۵ پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشکده علوم تربیتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد خوراسگان.
- کاظم زاده، شهربانو. (۱۳۸۶). بررسی مؤلفه‌های مدیریت دانش از دید مدیران دیبرستان‌های شهرستان لامرد در سال تحصیلی ۸۶-۸۷، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشکده علوم تربیتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد شیراز.
- متقی، محمد حسین. (۱۳۸۴). مدیریت دانش خاستگاه ایجاد و نگه داری سرمایه‌های هوشمند، مجموعه مقالات نخستین کنگره بین المللی جلد هفتم.
- نیر، فاطمه. (۱۳۸۶). بررسی رابطه بین کاربرد مدیریت دانش توسط دیبران شهر شیراز با خلاقیت آنان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشکده علوم تربیتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد شیراز.
- Choi, Young., 2000, An empirical study of factors affecting successful implementation of knowledge management,doctoral dissertation.University of Nebraska. Available at:[www.proquest.com](http://www.proquest.com)
- Dianne, Edward., 2002, Processes and strategies knowledge managemen school:Florida atlantic University.
- Lee, Henry., 2009, infomation science.higher education dala70/04.oct (publication no AAT9781109129687)

- Sanni,khalil, application of Knowledge management education a conceptual framework , Journal of theoretical and applied information technology
- Walden university.(2003) knowledge management, North central association (NCA).



سرвис های  
ویژه



سرвис ترجمه  
تخصصی



کارگاه های  
آموزشی



بلاگ  
مرکز اطلاعات علمی



سامانه ویراستاری  
STES



فیلم های  
آموزشی

## کارگاه های آموزشی مرکز اطلاعات علمی



مقاله نویسی علوم انسانی  
ترنک آموزش



اصول تنظیم قراردادها  
ترنک آموزش



آموزش مهارت های کاربردی  
در تدوین و چاپ مقاله